

Oportunidades y desafíos para el Desarrollo Sostenible del subsector cacao en Nicaragua

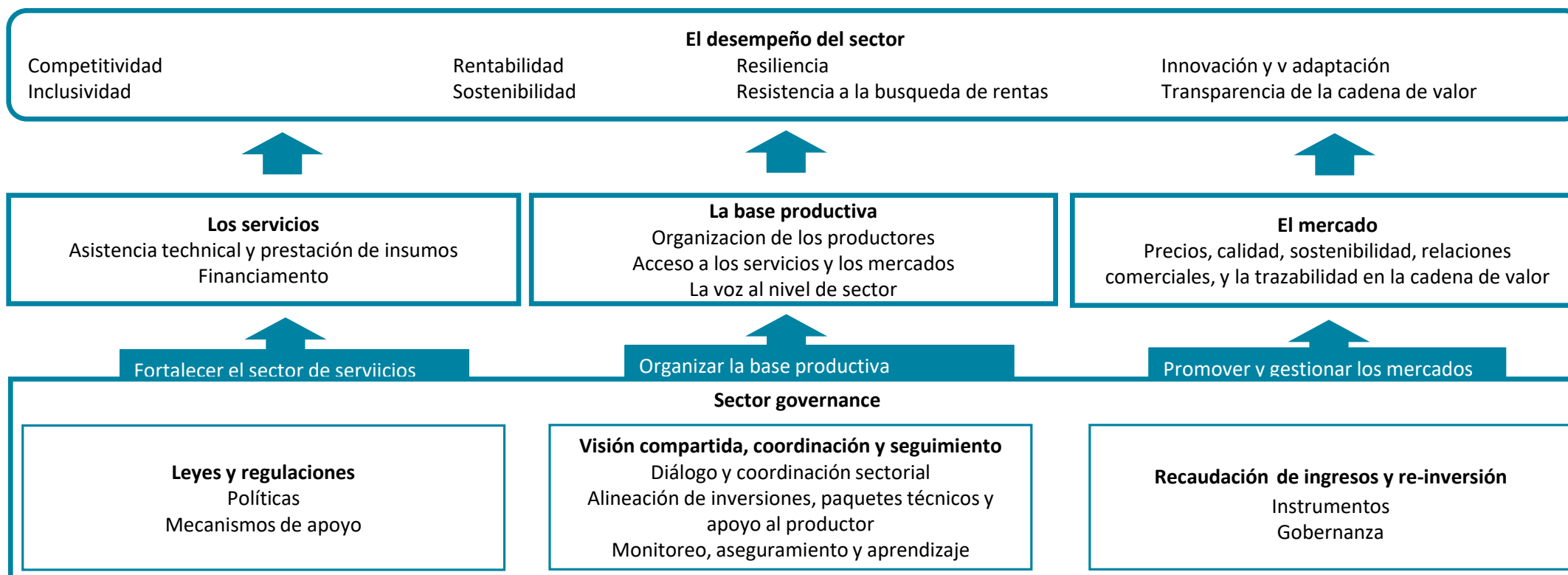
David Short, Aidenvironment
2 septiembre 2017
Managua, Nicaragua

aidenvironment

iied



El enfoque 'La Gobernanza Sectorial' comprende los siguientes bloques para la transformación de un sector



Antecedentes

- En 2011, el gobierno de Costa de Marfil lanzó un programa de reforma para abordar los principales problemas del sector cacaotero y su causa fundamental: los precios bajos para los productores
- El Consejo del Café-Cacao (CCC) ha liderado las reformas, una agencia gubernamental responsable de las normas de comercialización del café y el cacao en Costa de Marfil
- La CCC está regida por una Junta Directiva integrada por representantes de los interesados

Datos claves

- 800,000 pequeños productores
 - 3,5 HA tamaño promedio de finca, 450 kg / HA promedio
 - Cacao representa un 10% del PIB y 40% de la exportación
 - Costa de Marfil representa aproximadamente el 40% de la producción mundial
-

Los instrumentos de la Gobernanza Sectorial aplicados en la Costa de Marfil

Visión compartida, coordinación y seguimiento

- Organismo de coordinación
- Plataforma de sector

Recaudación de ingresos y re-inversión

- Impuesto de exportación
- Investigación
- Apoyo en la extensión

Promoción y gestión del mercado

- Mecanismo de precios
- Fondo de estabilización
- Subasta de exportación
- Normas y el control de calidad
- Registro comercial

Captura de valor por los productores

- Los productores reciben al menos el 60% del precio de exportación
- Los precios se basan en el promedio de los precios del contrato de futuros (70% de la cosecha) y el valor estimado del 30% restante
- Todas las exportaciones se gestionan a través de un sistema de subastas dirigido por CCC
- El sistema ha protegido a los productores contra las prácticas comerciales injustas y ha dado lugar a unos precios más altos desde su introducción
- La fijación de precios funcionaron bien bajo circunstancias favorables del mercado

Estabilidad de precios

- Los precios entre la finca y la exportación son estables durante todo el año
- Sólo hay un riesgo de precio para el 30% restante vendido en ventas 'spot'
- Cualquier variación entre los precios esta cubierta por el Fondo de Estabilización

>El desempeño del sector

Competitividad

- Un riguroso control de calidad en la puerta de fábrica
- Recibe un premio de precio en el mercado internacional

Recaudación de ingresos y re-inversión

- Un nivel de impuestos de 22% elevado del precio de exportación
- La toma de decisiones sobre las inversiones es con la CCC

Transparencia

- Un sistema de trazabilidad apoya las políticas de precios y calidad

>El desempeño del sector

Alineación y la coordinación sectorial

- Una plataforma de Asociación Público-Privada (PPP) para la sostenibilidad y las inversiones público-privadas
- La CCC es la principal contraparte de la industria y las iniciativas de los donantes

Inclusividad

- Cada vez mas organización de los productores pero los desafíos siguen
- Una débil representación de los productores en la plataforma nacional y la formulación de políticas
- Mas oportunidades para las empresas exportadoras nacionales y las cooperativas exportadoras en acceder al sistema

Lecciones aprendidas – Cacao en la Costa de Marfil

- Reforma liderada por el Gobierno y introducida sin consenso de la industria (*sentido común de urgencia*)
- El control de calidad y la fijación de precios han mejorado la gestión de las fincas y el procesamiento pos-cosecha en un plazo relativamente corto (*gobernanza coordinada sin dejar todo a las fuerzas del mercado*)
- Los precios fijos pueden mejorar los niveles de confianza y abrir espacio para enfocar en la gestión de la calidad y el fortalecimiento de capacidades (*compromiso para la implementación*)
- Los márgenes reducidos han hecho que la inversión en la cadena de valor dependa de la industria mundial del chocolate y de los donantes (*modelo de financiación insostenible*)

Oportunidades y desafíos para el Desarrollo Sostenible del subsector cacao en Nicaragua

David Short, Aidenvironment
2 septiembre 2017
Managua, Nicaragua

aidenvironment

iied

